

РЕГУЛЯТОР СУВЕРЕННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

Почему старые правила больше не работают
— и что их заменит

Алмазбек Кадыркулов

Директор, Alvarez & Marsal



СУВЕРЕННАЯ ИНФРАСТРУКТУРА – ОСНОВА НАЦИОНАЛЬНОЙ ЦИФРОВОЙ МОЩИ



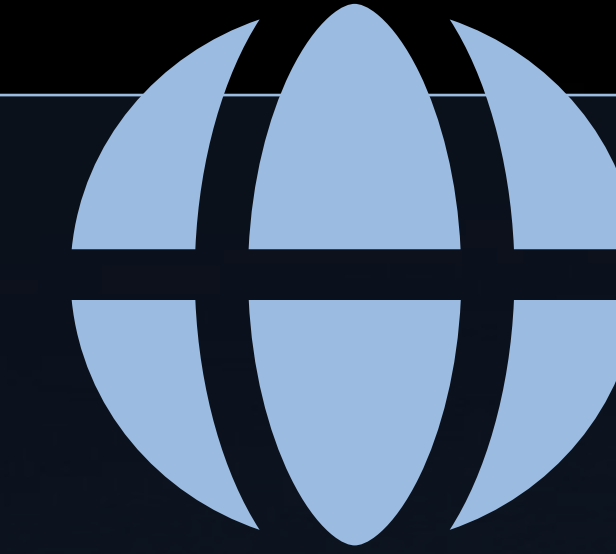
350+

сетей 5G запущено
по всему миру



4M+

базовых станций 5G
только в Китае



194

государств-членов
МСЭ
устанавливают
глобальные правила

Источник: МСЭ, GlobeNewswire, 2024–2025

РЕГУЛЯТОРНАЯ СИСТЕМА ОСНОВАНА НА ТРЁХ УКОРЕНИВШИХСЯ МИФАХ

01

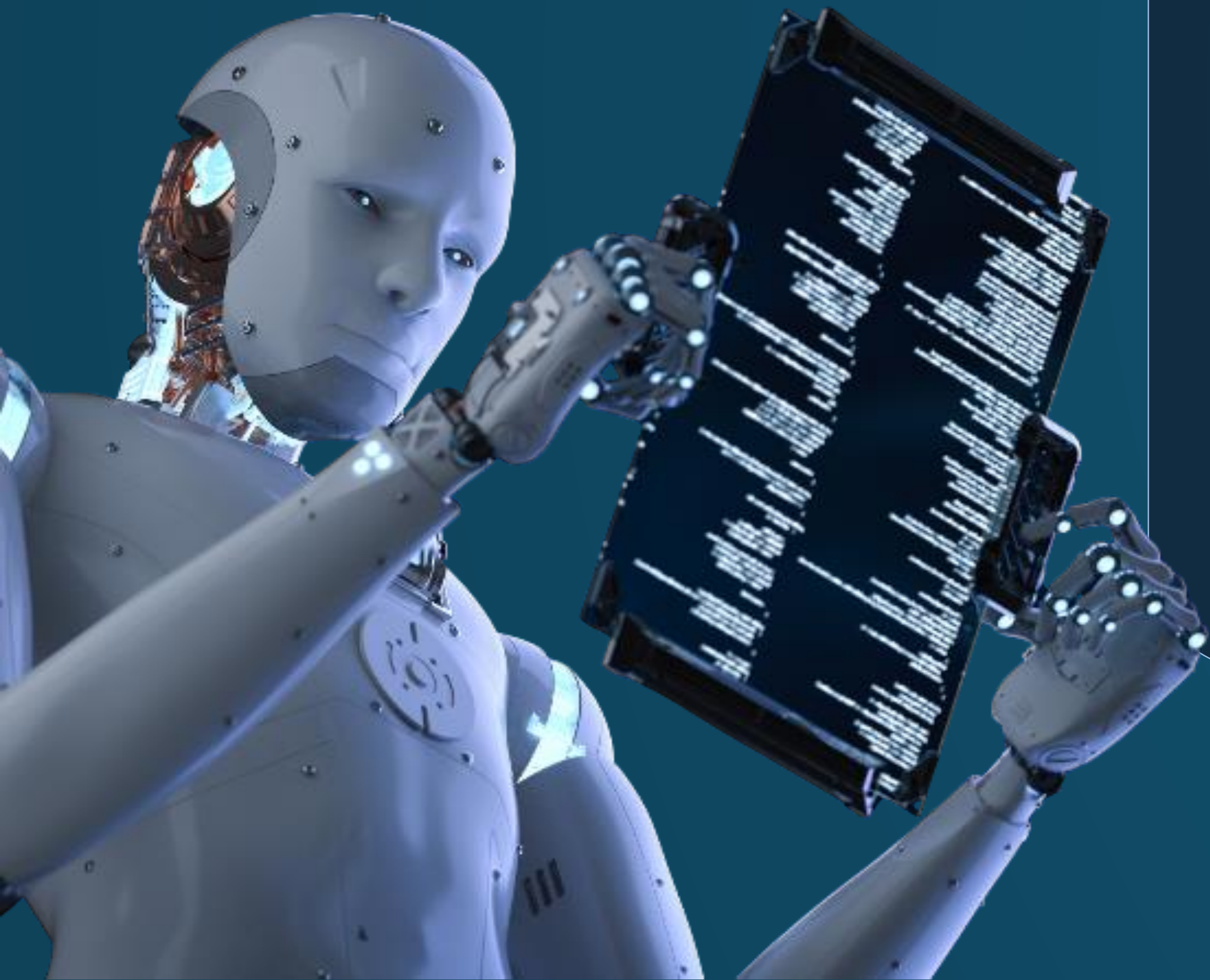
«Независимый
регулятор»

02

Регулятор
контролирует
свою сферу

03

Глобальные
правила
равны для всех



СТАРЫЕ ПРАВИЛА УСТАРЕЛИ – МИР ИЗМЕНИЛСЯ БЫСТРЕЕ

4.14

/ 6 БАЛЛОВ НЕЗАВИСИМОСТИ

Миф о независимости развенчан. Данные ОЭСР за 2024 год показывают, что формальная автономия далека от реальности.

439

VPN ЗАБЛОКИРОВАНЫ В РОССИИ

Разрыв в полномочиях увеличивается. Инструменты контроля множатся, а регуляторы не успевают.

1,334

ЗАРУБЕЖНЫХ ПРОЕКТОВ КНР

Глобальные нормы фрагментируются. Китайские компании расширяются за рубежом, переписывая правила игры.

КРИТИЧЕСКИЙ РАЗРЫВ: РЕСУРСЫ ПРОТИВ СРЕДЫ

СТАРЫЙ РЕГУЛЯТОР

Классическая модель конвейера

Международные стандарты → национальная политика

- Выдача лицензий
- Распределение частот
- Подготовка отчётов о соответствии

Мандат: Управление двумя ограниченными ресурсами — спектром и нумерацией.

Предпосылка: телеком — закрытая техническая сфера.

НОВАЯ РЕАЛЬНОСТЬ

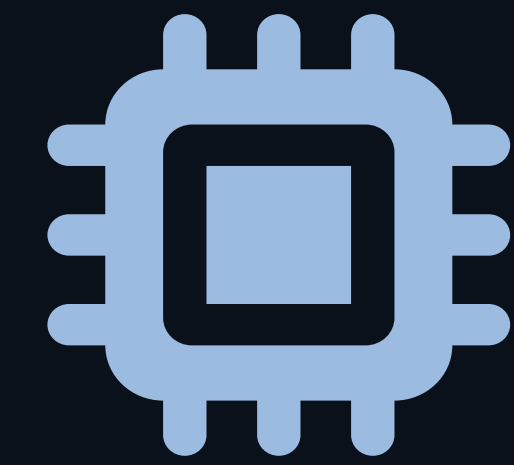
Суверенная цифровая экосистема

- Телеком + финтех + облако
- Мессенджеры + социальные платформы
- AI-вычисления + языковые модели
- Электронное правительство + цифровая идентичность

Требование: Управление полноценной средой, а не только ресурсом.

Истина: решения принимаются в совете директоров, а не в министерствах.

ТРИ СИЛЫ УСКОРЯЮТ ГОНКУ СУВЕРЕНИТЕТА



ТЕХНОЛОГИИ

40+

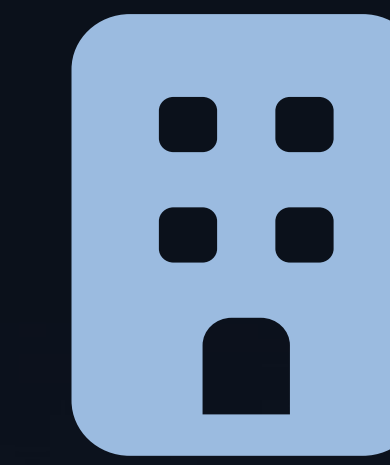
Государства строят суверенную ИИ-инфраструктуру — гонку, которую никто не может себе позволить проиграть.



КРИЗИС ГЛОБАЛИЗАЦИИ

144

страны затронуты торговыми ограничениями на цифровую инфраструктуру. Глобализация фрагментируется на конкурирующие блоки.



КОРПОРАТИВНАЯ МОЩЬ

\$200B+

Затраты на НИОКР 5 крупнейших технологических компаний — превышают затраты большинства национальных регуляторов в сотни раз.

СТРУКТУРНЫЕ РИСКИ: ЗАВИСИМОСТЬ, БЕЗОПАСНОСТЬ, ПОТЕРЯ КОНТРОЛЯ



ЗАВИСИМОСТЬ

Зависимость от зарубежной критической инфраструктуры создаёт системную уязвимость, которая накапливается со временем.



БЕЗОПАСНОСТЬ

Уязвимости во внешне контролируемых системах открывают доступ к национальным данным и коммуникациям для иностранных сторон.



ПОТЕРЯ КОНТРОЛЯ

Стратегические решения по критической инфраструктуре принимаются за пределами национальных границ, вне демократического контроля.

НОВЫЙ РЕГУЛЯТОР: АРХИТЕКТОР ЭКОСИСТЕМ, А НЕ ЧИНОВНИК

СТАРЫЙ РЕГУЛЯТОР

- Технический администратор
- Управляет частотами и лицензиями
- Внедряет международные нормы
- Реактивный, ограниченный правилами

НОВЫЙ РЕГУЛЯТОР

- Архитектор суверенных экосистем
- Управляет полноценной цифровой средой
- Создаёт национальные альтернативы
- Проактивный, миссия-ориентированный

ТРИ ИМПЕРАТИВА ДЛЯ НОВОГО РЕГУЛЯТОРА

01

От блокировки к созданию

Любая блокировка признаёт отсутствие альтернативы. Создавайте лучшие национальные продукты, а не запреты. Стройте суверенитет через возможности, а не ограничения.

02

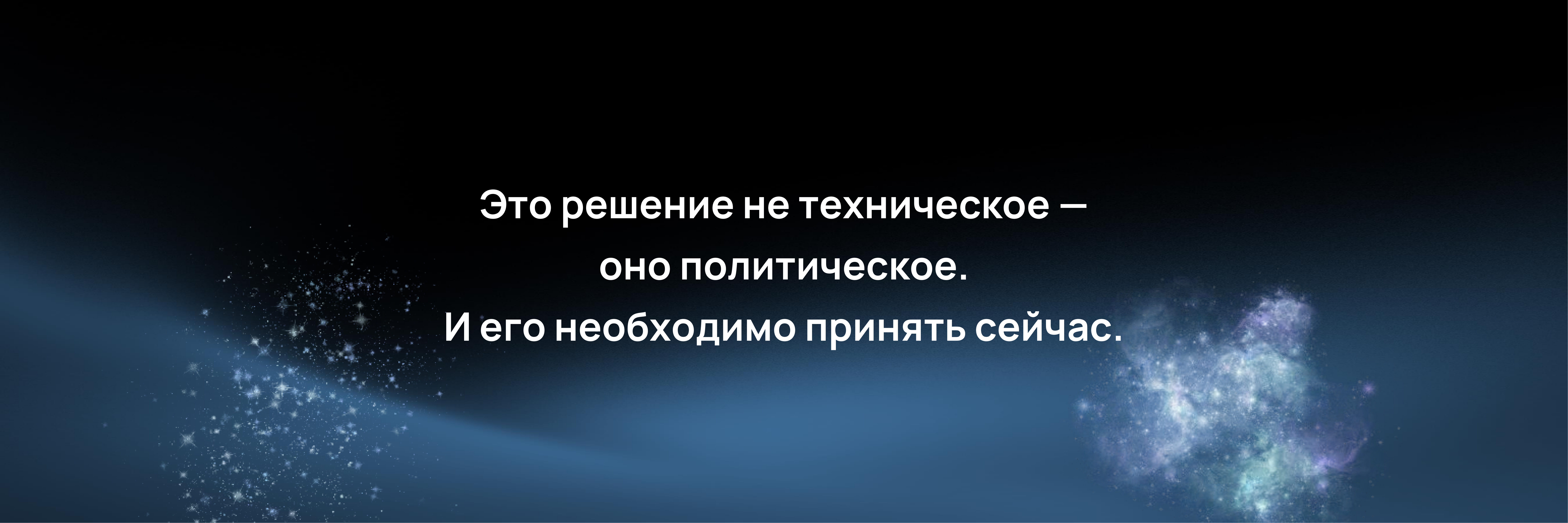
Внедряйте культурный ИИ-суверенитет

ИИ должен функционировать на национальном языке, с национальной историей и ценностями в обучающей выборке. Технология должна отражать культуру.

03

Синхронизируйтесь с союзниками, а не с принимающими правила

Двусторонние стандарты с равными, кто совместно разрабатывает правила — не с теми, кто навязывает их. Истинный суверенитет означает равноправное партнёрство.

The background of the image is a deep blue space filled with numerous small, bright stars. On the left side, there is a dense, bright cluster of stars, possibly a star-forming region. On the right side, there is a more diffuse, glowing nebula or star cluster with a mix of blue, purple, and green hues. The overall effect is a sense of vastness and cosmic scale.

**Это решение не техническое —
оно политическое.
И его необходимо принять сейчас.**